

第29回L2PM実務習得コース（2024年度前期）プログラム

◆パートⅠ プロジェクトマネジメントの概論

月日	時間	科目・内容	担当講師
5/16 (木)	9:30 ～ 14:50	1. プロジェクトマネジメント（概論） ・なぜPMが必要となるのか ・PM技術を駆使するプロジェクトリーダーについて ・プロジェクトマネジャーとして強化するPMのポイント	木村 文彦 日揮グローバル(株) プロジェクトソリューションズセンタープロジェクトエグゼキューション部 シニアプロジェクトマネジャー
	15:00 ～ 17:30	2. プロジェクトマネジメント（中小プロジェクト編） ・中小規模プロジェクトのプロジェクトマネジャーの業務と必要知識 ・中小規模プロジェクトの事例	山越 博 日鉄エンジニアリング(株) プロジェクトマネジメント部長
5/17 (金)	9:30 ～ 17:30	3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理 ・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス ・WBSの概念とプロジェクト遂行計画への応用 ・スケジュール計画・管理の実行と留意点 ・スケジュール計画の各種技法	鳩宿 貴洋 日揮グローバル(株) プロジェクトマネジメント&コンストラクション本部 プロジェクトコントロール部 技術グループ マネージャー
5/23 (木)	9:30 ～ 12:30	4. 動員管理 ・動員計画の作成 ・生産性の測定と所要工数の予測	齊慶 将敏 千代田化工建設(株) 建設本部 工事部 技術セクション
	13:30 ～ 17:30	5. コスト管理 ・実行予算の編成と管理 ・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点	加瀬 忠昭 千代田化工建設(株) プロジェクトマネジメント部
5/24 (金)	9:30 ～ 13:00	6. プロジェクト品質マネジメント ・品質マネジメントの概要 ・エンジニアリング、コンストラクション・コントラクターにおける品質マネジメントの例	宇賀神 剛 日揮グローバル(株) 品質安全環境部・プロジェクト品質保証マネージャー
	14:00 ～ 17:30	7. プロジェクトのリスクマネジメント ・プロジェクトにおけるリスクマネジメントアプローチ ・入札段階、遂行段階での主要リスク解説	示野 耕司 鎌倉国際合同会社 代表 東京大学大学院非常勤講師 (元 日揮グローバル(株)プロジェクトディレクター)

◆パートⅡ EPCプロジェクト業務管理の実践

月日	時間	科目・内容	担当講師
6/13 (木)	9:30 ～ 14:20	8. プロジェクトの契約Ⅰ（契約概論） ・プラント建設契約の概要 ・プラント建設契約の実務における主要な留意点	橋本 桂志 東洋エンジニアリング(株) 法務部チームリーダー
	14:30 ～ 17:30	9. プロジェクトの契約Ⅱ（契約の変更と紛争解決） ・プラント建設契約の金額変更手続 ・プラント建設契約の紛争解決手段と留意点	寺田 昌弘 日鉄エンジニアリング(株) 法務部法務第二室長
6/14 (金)	9:30 ～ 13:00	10. 設計管理 ・基本設計と詳細設計 ・プロジェクトにおける設計管理	立花 淳 (株) I H I プラント ライフサイクルビジネスセンタープロセス設計部
	14:00 ～ 17:30	11. 調達管理 ・購買活動の基本と原則 ・海外調達における問題点と考え方	中村 良二 東洋エンジニアリング(株) 調達本部長
6/20 (木)	9:30 ～ 13:00	12. 資材管理 ・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ ・国内工事と海外工事の資材管理の留意点	高瀬 利宣 千代田化工建設(株) 配管設計部
	14:00 ～ 17:30	13. 輸送管理 ・輸送計画と輸送実務および関連法規 ・現地輸送	平末 聡 山九(株) 営業第4部長
6/21 (金)	9:30 ～ 13:00	14. 建設工事管理 ・工事計画 ・工事進捗管理	久保田 学 J F E エンジニアリング(株) エネルギー本部海外事業部長
	14:00 ～ 17:30	15. 試運転および引渡し業務 ・試運転の計画と実施 ・引渡し手続き	櫻井 尊昭 日揮グローバル(株) スタートアップ&オペレーションサービス部

第29回L2PM実務習得コース（2024年度前期）プログラム

◆パートⅢ プロジェクトのサイトマネジメントと事例研究

月日	時間	科目・内容	担当講師
7/11 (木)	9:30 ～ 17:30	16. プロジェクトの人間関係 ・異文化間ビジネス・コミュニケーション能力の習得 ・EPCプロジェクト遂行時の各ステークホルダーとの対応方法のロールプレイ	井上 多恵子 ベターコミュニケーションズ代表 (元 ソニー(株)人材開発部 (2023年春まで))
7/12 (金)	9:30 ～ 13:00	17. フィールドアドミニストレーション ・フィールドアドミニストレーションの意義と役割 ・フィールドアドミニストレーションの機能と概要	山口 尚良 東洋エンジニアリング(株) 危機管理室室長
	14:00 ～ 17:30	18. プロジェクト会計と現地税務 ・プロジェクト会計の基本的な仕組 ・現地税務対策	大木 純一 J F Eエンジニアリング(株) 海外管理部 プロジェクト支援室 室長
7/18 (木)	9:30 ～ 13:00	19. 現地労務管理 ・労務計画 ・労務管理	岡本 尽 大成建設(株) 土木本部土木企画部戦略計画室長
	14:00 ～ 17:30	20. 安全衛生管理 ・計画時・建設時における運営と手段 ・災害発生時の対応	北川 義孝 三井住友建設(株) 安全環境生産管理本部長
7/19 (金)	9:00 ～ 12:00	21. 健康管理 ・予防対策および生活環境整備 ・メンタルヘルスの管理と対応の仕方	村島 善也 (医社) 二誠会メンタルクリニック葛西 院長
	13:00 ～ 17:00	22. 事例研究（トラブルの予防と解決） ・プロジェクト遂行時に起こりうるトラブルを典型的に解説 ・事例演習によるトラブルへの対応および対処方法の習得	鈴木 隆敏 東洋エンジニアリング(株) プロポーザル本部プロポーザルマネージャー

※パートⅢ「21.健康管理」の講義は講師の都合により、**9：00開始**となります。ご注意ください。

◆パートⅣ プロジェクトの創生と立上げを支援する業務知識

月日	時間	科目・内容	担当講師
9/5 (木)	9:30 ～ 13:00	23. プロジェクトの創生とマーケティング ・事業創生のプロセス ・プロジェクト発掘のパターンとプロセス	岩佐 昭宏 千代田化工建設(株) バリューイノベーション推進部部長 尾上 壮司 千代田化工建設(株) 人事部人材開発セクション
	14:00 ～ 17:30	24. フィージビリティスタディとプロジェクト評価の手法 ・フィージビリティスタディの基礎とその手順 ・プロジェクト評価の実際	熊谷 弘志 Office Kumagae 代表 (元 清水建設(株))
9/6 (金)	9:30 ～ 13:00	25. ファイナンス ・プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向 ・リスク評価とキャッシュフロー分析	伊岡森 信臣 オリックス(株) 環境エネルギー本部副本部長
	14:00 ～ 17:30	26. 引合い、見積りと入札 ・顧客からの引合いとプロポーザルの作成 ・入札とその評価	石原 弘道 三菱重工業(株) GXセグメント CCUS・プラント営業部 部長代理 プラントグループ
9/12 (木)	9:30 ～ 13:00	28. 現地調査 ・現地調査の方法と留意点および項目 ・調査資料の管理と整理	高瀬 裕行 清水建設(株) 生産技術本部主席マネージャー
	14:00 ～ 17:30	27. ジョイントベンチャー／コンソーシアム ・形成の諸形態と形成要因 ・形成の諸問題（運営面・経済管理面など）	侘美 有彦 千代田化工建設(株) 総務本部
9/13 (金)	9:30 ～ 13:00	29. プロジェクトの保険 ・プロジェクトリスクとそれに対応する各種保険 ・プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割	増山 啓 三菱重工業(株) 事業支援総括部事業リスク管理部リスクマネージャー
	14:00 ～ 17:30	30. プロジェクトのICT戦略および管理 ・プロジェクト情報マネジメントの概要 ・プロジェクト・エンジニアリングシステムとその運用	山内 久 東洋エンジニアリング(株) デジタル統合本部ビジネスプロセスイノベーション（BPI）推進部部長

都合により日程および講師を変更する場合がありますが、ご了承ください。