

## 第 14 回 L2PM 実務習得コース（平成 28 年度後期）プログラム

### ◆パートⅠプロジェクトマネジメントの技法（11 月 15 日（火）～11 月 18 日（金））

|                  | 月 日          | 時 間                 | 科 目 ・ 内 容                                                                                                            | 担 当 講 師 予 定                                           |
|------------------|--------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                  |              |                     | ＜ 開 講 の 挨 拶 ＞                                                                                                        |                                                       |
| パ<br>ー<br>ト<br>Ⅰ | 11/15<br>（火） | 9:30<br>～<br>14:50  | 1. プロジェクトマネジメント(PM)概論 <u>*昼食休憩あり</u><br>・何故 PM が必要となるのか<br>・PM 技術を駆使するプロジェクトリーダーについて<br>・プロジェクトマネジャーとして強化する PM のポイント | 高橋 良之<br>テクノエンジ代表<br>（元 日揮(株)プロジェクトマネジャー）             |
|                  |              | 15:00<br>～<br>17:30 | 2. プロジェクト組織とその運営<br>・事業経営と組織マネジメント<br>・プロジェクト組織の編成と運営                                                                | 高橋 良之<br>テクノエンジ代表<br>（元 日揮(株)プロジェクトマネジャー）             |
|                  |              | 17:30<br>～          | 懇 親 会                                                                                                                |                                                       |
|                  | 11/16<br>（水） | 9:30<br>～<br>17:30  | 3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理<br>・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス<br>・WBS の概念とプロジェクト遂行計画への応用<br>・スケジュール計画・管理の実行と留意点<br>・スケジュール計画の各種技法 | 小栗 常義<br>中央大学理工学部非常勤講師<br>（元 日揮(株)情報技術部長）             |
|                  | 11/17<br>（木） | 9:30<br>～<br>12:00  | 4. 動員管理<br>・動員計画の作成<br>・生産性の測定と所要工数の予測                                                                               | 内藤 崇之<br>千代田化工建設(株)建設ユニット<br>工事計画セクションGLリーダー          |
|                  |              | 13:00<br>～<br>17:30 | 5. コスト管理<br>・実行予算の編成と管理<br>・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点                                                                    | 田丸 戒吾<br>千代田化工建設(株)プロジェクト工務ユニット<br>コストエンジニアリングセクション   |
|                  | 11/18<br>（金） | 9:30<br>～<br>14:50  | 7. プロジェクト品質マネジメント <u>*昼食休憩あり</u><br>・品質マネジメントの概要<br>・エンジニアリング、コンストラクション・コン<br>トラクターにおける品質マネジメントの例                    | 山田 貴久<br>東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)<br>安全対策部兼パイプライン技術部課長 |
|                  |              | 15:00<br>～<br>17:30 | 6. プロジェクトの情報処理および管理<br>・プロジェクト管理ソフトの体系と利用方法<br>・コンピュータシステムの適用と管理                                                     | 三浦 進<br>東洋エンジニアリング(株)                                 |

### ◆パートⅡプロジェクト遂行のための業務管理（12 月 6 日（火）～12 月 9 日（金））

|                  | 月 日         | 時 間                 | 科 目 ・ 内 容                                                | 担 当 講 師 予 定                                                            |
|------------------|-------------|---------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                  |             |                     |                                                          |                                                                        |
| パ<br>ー<br>ト<br>Ⅱ | 12/6<br>（火） | 9:30<br>～<br>14:20  | 8. プロジェクトの契約 <u>*昼食休憩あり</u><br>・契約に現れる重要な事項<br>・契約の遂行    | 本田 哲也<br>東洋エンジニアリング(株)<br>契約法務本部プロジェクト契約チーム担当部長                        |
|                  |             | 14:30<br>～<br>17:30 | 9. 紛争解決<br>・紛争の定義と分類<br>・事例                              | 島川 伸郎<br>新日鉄住金エンジニアリング(株)<br>総務部ゼネラルマネジャー                              |
|                  | 12/7<br>（水） | 9:30<br>～<br>13:00  | 10. 設計管理<br>・基本設計と詳細設計<br>・プロジェクトにおける設計管理                | 今井 健二<br>(株)IHI エネルギープラントセクタープロセスプラント事業部<br>プラントエンジニアリング部基本設計グループ 担当部長 |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 11. 調達管理<br>・購買活動の基本と原則<br>・海外調達における問題点と考え方              | 川内 康司<br>東洋エンジニアリング(株)<br>調達マネジメント部 PPM                                |
|                  | 12/8<br>（木） | 9:30<br>～<br>13:00  | 12. 資材管理<br>・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ<br>・国内工事と海外工事の資材管理の留意点 | 垣ケ原 尚<br>千代田化工建設(株)<br>配管設計ユニット配管技術セクション・C 2                           |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 13. 輸送管理<br>・輸送計画と輸送実務および関連法規<br>・現地輸送                   | 宮内 満<br>山九(株)<br>海外プラント輸送部長                                            |
|                  | 12/9<br>（金） | 9:30<br>～<br>13:00  | 14. 建設工事管理<br>・工事計画<br>・工事進捗管理                           | 重田 治彦<br>JFE エンジニアリング(株)エネルギー本部<br>電力・資源事業部プラント技術部副部長                  |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 15. 試運転および引渡し業務<br>・試運転の計画と実施<br>・引渡し手続き                 | 佐藤 忠吉<br>日揮(株)<br>特別理事 第 1 事業本部本部長スタッフ                                 |

◆パートⅢプロジェクトのサイトマネジメントと事例研究（平成 29 年 1 月 24 日（火）～ 1 月 27 日（金））

| パ<br>ー<br>ト<br>Ⅲ | 月 日         | 時 間                 | 科 目 ・ 内 容                                                                            | 担 当 講 師 予 定                                                 |
|------------------|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                  | 1/24<br>(火) | 9:00<br>～<br>12:30  | 21. 健康管理<br>・ 予防対策および生活環境整備<br>・ メンタルヘルスの管理と対応の仕方                                    | 村島 善也<br>首都大学東京大学院<br>人間健康科学研究科客員教授                         |
|                  |             | 13:30<br>～<br>17:00 | 17. フィールドアドミニストレーション<br>・ フィールドアドミニストレーションの意義と役割<br>・ フィールドアドミニストレーションの機能と概要         | 経塚 雅一<br>東洋エンジニアリング(株)経理財務本部<br>ビジネスマネジメント部ビジネスマネージャー       |
|                  | 1/25<br>(水) | 9:30<br>～<br>13:00  | 19. 現地労務管理<br>・ 労務計画<br>・ 労務管理                                                       | 坂田 景一<br>大成建設(株)<br>国際支店土木部工事管理室長                           |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 20. 安全衛生管理<br>・ 計画時・建設時における運営と手段<br>・ 災害発生時の対応                                       | 山田 貴久<br>東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)<br>安全対策部課長兼安全管理者           |
|                  | 1/26<br>(木) | 9:30<br>～<br>17:30  | 16. プロジェクトの人間関係<br>・ 多文化（異文化間）マネジメントの考え方<br>・ 異文化間ビジネス・コミュニケーション能力<br>・ 組織行動と異文化対応能力 | 原 裕視<br>目白大学大学院<br>心理学研究科教授                                 |
|                  | 1/27<br>(金) | 9:30<br>～<br>13:00  | 18. プロジェクト会計と現地税務<br>・ プロジェクト会計の基本的な仕組<br>・ 現地税務対策                                   | 大木 純一<br>JFE エンジニアリング(株)海外統括本部<br>管理部プロジェクト推進グループグループマネージャー |
|                  |             | 14:00<br>～<br>15:40 | 事例研究Ⅰ<br>超高層集密都市プロジェクト                                                               | 平川 恭章<br>株式会社竹中工務店 大阪本店<br>設計部部長 構造担当                       |
|                  |             | 15:50<br>～<br>17:30 | 事例研究Ⅱ<br>トルクメニスタン・マリー肥料プラントプロジェクト                                                    | 船引 隆宣<br>川崎重工業株式会社プラント・環境カンパニー<br>産機プラント総括部化学プラント部設計一課課長    |

※ 初日の 1 月 24 日（火）は、講師の都合から午前の講義は 9：00～12：30、午後の講義は 13：30～17：00 で行いますのでご注意ください。

◆パートⅣプロジェクトを支援する業務知識（2 月 21 日（火）～ 2 月 24 日（金））

| パ<br>ー<br>ト<br>Ⅳ | 月 日         | 時 間                 | 科 目 ・ 内 容                                                                      | 担 当 講 師 予 定                                            |
|------------------|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                  | 2/21<br>(火) | 9:30<br>～<br>13:00  | 22. プロジェクトの発掘とマーケティング<br>・ プロジェクト発掘のパターンとプロセス<br>・ プレゼンテーションの重要性とマーケティング体制     | 八巻 優悦<br>エイトコーポレーション代表<br>（元（株）東芝）                     |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 23. フィージビリティスタディとプロジェクト評価の手法<br>・ フィージビリティスタディの基礎とその手順<br>・ プロジェクト評価の実際        | 野村 正<br>アムティ・コモン代表                                     |
|                  | 2/22<br>(水) | 9:30<br>～<br>13:00  | 24. 引合い、見積りと入札<br>・ 顧客からの引合いとプロポーザルの作成<br>・ 入札とその評価                            | 稲田 欽也<br>三菱重工業(株)エンジニアリング本部化学プラント営業部石化・石油ガスグループ課長代理    |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 25. ジョイントベンチャー／コンソーシアム<br>・ 形成の諸形態と形成要因<br>・ 形成の諸問題（運営面・経済管理面など）               | 佐美 有彦<br>千代田化工建設(株)<br>法務セクショングループリーダー                 |
|                  | 2/23<br>(木) | 9:30<br>～<br>12:30  | 26. 現地調査<br>・ 現地調査の方法と留意点および項目<br>・ 調査資料の管理と整理                                 | 藤田 實<br>エトリオン・サービシーズ・ジャパン(株)<br>シニアプロジェクトマネージャー（元清水建設） |
|                  |             | 13:20<br>～<br>15:20 | 28. プロジェクトの保険Ⅱ（損害保険）<br>・ プラント輸出契約と責任条項・保険条項のチェックポイント<br>・ プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割 | 津地 哲志<br>損害保険ジャパン日本興亜(株)企業商品業務部工事・労災保険グループ特命課長         |
|                  |             | 15:30<br>～<br>17:30 | 27. プロジェクトの保険Ⅰ（貿易保険）<br>・ プロジェクト・リスクとそれに対応する各種保険の役割<br>・ 貿易保険の種類とその活用方法        | 金川 徹<br>金川貿易保険事務所<br>貿易保険コンサルタント                       |
|                  | 2/24<br>(金) | 9:30<br>～<br>13:00  | 29. プロジェクトのリスクマネジメント<br>・ 顧客との紛争事例から主要リスクの分析<br>・ 入札段階、遂行段階でのリスクマネジメント         | 大益 康市<br>日揮(株)<br>第 2 事業本部イシス事業部事業部長代行                 |
|                  |             | 14:00<br>～<br>17:30 | 30. ファイナンス<br>・ プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向<br>・ リスク評価とキャッシュフロー分析                    | 伊岡森 信臣<br>オリックス(株)環境エネルギー事業本部<br>事業開発部海外事業チーム長         |

都合により日程および講師を変更する場合がありますがご了承ください。