

第 21 回 L2PM 実務習得コース（2020 年度前期）プログラム

◆パートⅠ プロジェクトマネジメントの技法（5月19日(火)～5月22日(金)）

	月 日	時 間	科 目 ・ 内 容	担 当 講 師 予 定
			＜ 開 講 の 挨 拶 ＞	
パ ー ト Ⅰ	5/19 (火)	9:30 ～ 14:50	1. プロジェクトマネジメント(PM)概論 <u>*昼食休憩あり</u> ・何故 PM が必要となるのか ・PM 技術を駆使するプロジェクトリーダーについて ・プロジェクトマネジャーとして強化する PM のポイント	木村 文彦 日揮グローバル(株)オイル&ガスプロジェクトカンパニープロジェクトマネジメント本部シニアプロジェクトマネジャー
		15:00 ～ 17:30	2. プロジェクト組織とその運営 ・事業経営と組織マネジメント ・プロジェクト組織の編成と運営	木村 文彦 同上
		17:30 ～	懇 親 会	
	5/20 (水)	9:30 ～ 17:30	3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理 ・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス ・WBS の概念とプロジェクト遂行計画への応用 ・スケジュール計画・管理の実行と留意点 ・スケジュール計画の各種技法	村上 季史 日揮グローバル(株)プロジェクトマネジメント本部 PM 開発部部長代行
		9:30 ～ 12:00	4. 動員管理 ・動員計画の作成 ・生産性の測定と所要工数の予測	吉岡 大樹 千代田化工建設(株) 建設部工事管理セクション
	5/21 (木)	13:00 ～ 17:30	5. コスト管理 ・実行予算の編成と管理 ・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点	大森 達也 千代田化工建設(株)プロジェクトマネジメント部プロジェクトコントロールセクション課長
		9:30 ～ 14:50	7. プロジェクト品質マネジメント <u>*昼食休憩あり</u> ・品質マネジメントの概要 ・エンジニアリング、コンストラクション・コントラクターにおける品質マネジメントの例	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) 安全統括部課長兼安全管理者
	5/22 (金)	15:00 ～ 17:30	6. プロジェクトの情報処理および管理 ・プロジェクト情報マネジメントの概要 ・プロジェクト・エンジニアリングシステムとその運用	山内 久 東洋エンジニアリング(株)B P I 推進部

◆パートⅡ プロジェクト遂行のための業務管理（6月16日(火)～6月19日(金)）

	月 日	時 間	科 目 ・ 内 容	担 当 講 師 予 定
パ ー ト Ⅱ	6/16 (火)	9:30 ～ 14:20	8. プロジェクトの契約 <u>*昼食休憩あり</u> ・契約に現れる重要な事項 ・契約の遂行	本田 哲也 東洋エンジニアリング(株) 経営管理本部法務部部長
		14:30 ～ 17:30	9. 紛争解決 ・紛争の定義と分類 ・事例	谷 浩司 日鉄エンジニアリング(株) 総務部法務・契約室室長
	6/17 (水)	9:30 ～ 13:00	10. 設計管理 ・基本設計と詳細設計 ・プロジェクトにおける設計管理	立花 淳 (株)I H I プラント プロジェクトセンター 新事業プロジェクト部部長
		14:00 ～ 17:30	11. 調達管理 ・購買活動の基本と原則 ・海外調達における問題点と考え方	中村 良二 東洋エンジニアリング(株) 調達本部購買部部長
	6/18 (木)	9:30 ～ 13:00	12. 資材管理 ・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ ・国内工事と海外工事の資材管理の留意点	高瀬 利宣 千代田化工建設(株)配管設計部
		14:00 ～ 17:30	13. 輸送管理 ・輸送計画と輸送実務および関連法規 ・現地輸送	山野井岳勝 山九(株) 海外プラント輸送部部長
	6/19 (金)	9:30 ～ 13:00	14. 建設工事管理 ・工事計画 ・工事進捗管理	重田 治彦 JFE エンジニアリング(株)エネルギー本部 エネルギープラント事業部プロセスプラント技術部部長代理
		14:00 ～ 17:30	15. 試運転および引渡し業務 ・試運転の計画と実施 ・引渡し手続き	牛丸 聡 日揮グローバル(株)オイル&ガスプロジェクトカンパニー プロジェクトマネジメント本部 スタートアップ &オペレーションサービス部シニアエンジニア

◆パートⅢ プロジェクトのサイトマネジメントと事例研究（7月7日(火)～7月10日(金)）

	月 日	時 間	科 目 ・ 内 容	担 当 講 師 予 定
パ ー ト Ⅲ	7/7 (火)	9:00 ～ 12:30	21. 健康管理 ・ 予防対策および生活環境整備 ・ メンタルヘルスの管理と対応の仕方	村島 善也 (医社)二誠会 メンタルクリニック葛西 院長
		13:30 ～ 17:00	17. フィールドアドミニストレーション ・ フィールドアドミニストレーションの意義と役割 ・ フィールドアドミニストレーションの機能と概要	山口 尚良 東洋エンジニアリング(株)海外安全対策室室長
	7/8 (水)	9:30 ～ 13:00	18. プロジェクト会計と現地税務 ・ プロジェクト会計の基本的な仕組 ・ 現地税務対策	大木 純一 JFE エンジニアリング(株)海外管理部プロジェ クト支援グループグループマネジャー
		14:00 ～ 17:30	19. 現地労務管理 ・ 労務計画 ・ 労務管理	多田 博光 大成建設(株) 国際支店土木部工事管理室次長
	7/9 (木)	9:30 ～ 17:30	16. プロジェクトの人間関係 ・ 多文化（異文化間）マネジメントの考え方 ・ 異文化間ビジネス・コミュニケーション能力 ・ 組織行動と異文化対応能力	原 裕視 目白大学心理学研究科教授
	7/10 (金)	9:30 ～ 13:00	20. 安全衛生管理 ・ 計画時・建設時における運営と手段 ・ 災害発生時の対応	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) 安全統括部課長兼安全管理者
		14:00 ～ 15:40	事例研究Ⅰ エンジニアリング功労者賞受賞プロジェクト	受賞者
		15:50 ～ 17:30	事例研究Ⅱ エンジニアリング功労者賞受賞プロジェクト	受賞者

※ 初日の7月7日(火)は、講師の都合から午前の講義は9:00～12:30、午後の講義は13:30～17:00で行いますのでご注意ください。

◆パートⅣプロジェクトを支援する業務知識（9月8日(火)～9月11日(金)）

	月 日	時 間	科 目 ・ 内 容	担 当 講 師 予 定
パ ー ト Ⅳ	9/8 (火)	9:30 ～ 13:00	22. プロジェクトの発掘とマーケティング ・ プロジェクト発掘のパターンとプロセス ・ プレゼンテーションの重要性とマーケティング体制	八巻 優悦 エイトコーポレーション代表 (元 (株)東芝)
		14:00 ～ 17:30	23. フィージビリティスタディとプロジェクト評価の手法 ・ フィージビリティスタディの基礎とその手順 ・ プロジェクト評価の実際	熊谷 弘志 クラウンエイジェンツ(株)事業統括部 ppp 事業ディビジョンシニアアドバイザー
	9/9 (水)	9:30 ～ 13:00	24. 引合い、見積りと入札 ・ 顧客からの引合いとプロポーザルの作成 ・ 入札とその評価	稲田 欽也 三菱重工エンジニアリング(株) 営業部リージョン3グループ部長代理
		14:00 ～ 17:30	25. ジョイントベンチャー／コンソーシアム ・ 形成の諸形態と形成要因 ・ 形成の諸問題（運営面・経済管理面など）	侘美 有彦 千代田化工建設(株)プロジェクト法務セク ションセクションリーダー
	9/10 (木)	9:30 ～ 12:30	26. 現地調査 ・ 現地調査の方法と留意点および項目 ・ 調査資料の管理と整理	藤田 實 エトリオン・サービシーズ・ジャパン(株) 相談役（上級顧問）、技術統括責任者
		13:20 ～ 15:20	28. プロジェクトの保険Ⅱ（損害保険） ・ プラント輸出契約と責任条項・保険条項のチェックポイント ・ プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割	兵頭 貞 損害保険ジャパン日本興亜(株)コマーシャルビ ジネス業務部工事・労災保険グループ特命課長
		15:30 ～ 17:30	27. プロジェクトの保険Ⅰ（貿易保険） ・ プロジェクト・リスクとそれに対応する各種保険の役割 ・ 貿易保険の種類とその活用方法	金川 徹 H I R A K I 合同会社代表 貿易保険コンサルタント
	9/11 (金)	9:30 ～ 13:00	29. プロジェクトのリスクマネジメント ・ 顧客との紛争事例から主要リスクの分析 ・ 入札段階、遂行段階でのリスクマネジメント	示野 耕司 日揮グローバル(株)オイル&ガスプロジェク トカンパニープロジェクトディレクター
		14:00 ～ 17:30	30. ファイナンス ・ プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向 ・ リスク評価とキャッシュフロー分析	伊岡森 信臣 オリックス(株)環境エネルギー本部 海外事業開発部 部長

都合により日程および講師を変更する場合がありますがご了承ください。