

第24回L2PM実務習得コース（2021年度後期）プログラム

◆パートⅠ プロジェクトマネジメントの技法

2021年11月9日（火）～11月12日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
< 開 講 の 挨 拶 >			
11/9	9:30 ～ 14:50	1. プロジェクトマネジメント（PM）概論 ・なぜPMが必要となるのか ・PM技術を駆使するプロジェクトリーダーについて ・プロジェクトマネジャーとして強化するPMのポイント	木村 文彦 日揮グローバル(株) エネルギーソリューション本部 シニアプロジェクトマネジャー
	15:00 ～ 17:30	2. プロジェクト組織とその運営 ・事業経営と組織マネジメント ・プロジェクト組織の編成と運営	木村 文彦 日揮グローバル(株) エネルギーソリューション本部 シニアプロジェクトマネジャー
(火)			
11/10	9:30 ～ 17:30	3. プロジェクトの遂行計画とスケジュール管理 ・プロジェクト遂行計画の概念と作成プロセス ・WBSの概念とプロジェクト遂行計画への応用 ・スケジュール計画・管理の実行と留意点 ・スケジュール計画の各種技法	鳩宿 貴洋 日揮グローバル(株) エネルギーソリューションズ エネルギーソリューション本部 プロジェクトコントロール部スケジュール技術チームマネジャー
11/11	9:30 ～ 12:00	4. 動員管理 ・動員計画の作成 ・生産性の測定と所要工数の予測	花村 竜司 千代田化工建設(株) 工事計画セクション
	13:00 ～ 17:30	5. コスト管理 ・実行予算の編成と管理 ・コスト・コントロールの実行プロセスと留意点	田丸 戒吾 千代田化工建設(株) プロジェクトマネジメント部コストエンジニアリングセクション
(木)			
11/12	9:30 ～ 14:50	7. プロジェクト品質マネジメント ・品質マネジメントの概要 ・エンジニアリング、コンストラクション・コントラクターにおける品質マネジメントの例	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) エンジニアリング企画室安全品質統括課長
	15:00 ～ 17:30	6. プロジェクトの情報処理および管理 ・プロジェクト情報マネジメントの概要 ・プロジェクト・エンジニアリングシステムとその運用	山内 久 東洋エンジニアリング(株) IT企画管理本部BPI推進部プロジェクト基幹システムチームリーダー
(金)			

◆パートⅡ プロジェクト遂行のための業務管理

2021年12月7日（火）～12月10日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
12/7	9:30 ～ 14:20	8. プロジェクトの契約 ・契約に現れる重要な事項 ・契約の遂行	本田 哲也 東洋エンジニアリング(株) 法務部部長
	14:30 ～ 17:30	9. 紛争解決 ・紛争の定義と分類 ・事例	島川 伸郎 日鉄エンジニアリング(株) 法務部ゼネラルマネジャー
(火)			
12/8	9:30 ～ 13:00	10. 設計管理 ・基本設計と詳細設計 ・プロジェクトにおける設計管理	林 聖 (株) I H I プラント ライフサイクルビジネスセンター 設計部 プロセス設計グループ 担当部長
	14:00 ～ 17:30	11. 調達管理 ・購買活動の基本と原則 ・海外調達における問題点と考え方	中村 良二 東洋エンジニアリング(株) 調達本部購買部長
(水)			
12/9	9:30 ～ 13:00	12. 資材管理 ・設計・調達・輸送・建設にいたる資材の流れ ・国内工事と海外工事の資材管理の留意点	高瀬 利宣 千代田化工建設(株) 配管設計部
	14:00 ～ 17:30	13. 輸送管理 ・輸送計画と輸送実務および関連法規 ・現地輸送	平末 聡 山九(株) 海外プラント輸送部部長
(木)			
12/10	9:30 ～ 13:00	14. 建設工事管理 ・工事計画 ・工事進捗管理	重田 治彦 J F E エンジニアリング(株) エネルギー本部エネルギープラント事業部技術部プロセスプラント技術室
	14:00 ～ 17:30	15. 試運転および引渡し業務 ・試運転の計画と実施 ・引渡し手続き	牛丸 聡 日揮グローバル(株) エネルギーソリューションズ エネルギーソリューション本部スタートアップ & オペレーションサービス部シニアエンジニア
(金)			

◆パートⅢ プロジェクトのサイトマネジメントと事例研究

2022年1月18日（火）～1月21日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
1/18	9:00	21. 健康管理	村島 善也 (医社) 二誠会メンタルクリニック葛西 院長
	～ 12:30	・予防対策および生活環境整備 ・メンタルヘルスの管理と対応の仕方	
(火)	13:30	17. フィールドアドミニストレーション	山口 尚良 東洋エンジニアリング(株) 危機管理室室長
	～ 17:00	・フィールドアドミニストレーションの意義と役割 ・フィールドアドミニストレーションの機能と概要	
1/19	9:30	18. プロジェクト会計と現地税務	大木 純一 J F E エンジニアリング(株) 海外管理部プロジェクト支援グループグループマネジャー
	～ 13:00	・プロジェクト会計の基本的な仕組 ・現地税務対策	
(水)	14:00	19. 現地労務管理	中野 顕 大成建設(株) 国際支店土木部工事管理室次長
	～ 17:30	・労務計画 ・労務管理	
1/20	9:30	16. プロジェクトの人間関係	原 裕視 目白大学 名誉教授
(木)	～ 17:30	・多文化(異文化間)マネジメントの考え方 ・異文化間ビジネス・コミュニケーション能力 ・組織行動と異文化対応能力	
1/21	9:30	20. 安全衛生管理	山田 貴久 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株) エンジニアリング企画室安全品質統括課長
	～ 13:00	・計画時・建設時における運営と手段 ・災害発生時の対応	
	14:00	事例研究Ⅰ	日野 雅夫 (株)大林組 アジア支店インドネシア事務所副所長
	～ 15:40	ジャカルタ都市高速鉄道南北線計画 第1期103丁区&104・105丁区	
(金)	15:50	事例研究Ⅱ	渡邊 篤 大成建設(株) 環境本部自然共生技術部長 兼 生物多様性技術室 室長
	～ 17:30	富士山南陵の森フォレストセイバープロジェクト	

※パートⅢ初日は講師の都合により、午前は9：00-12：30、午後は13:30-17：00で行います。ご注意ください。

◆パートⅣ プロジェクトを支援する業務知識

2022年2月15日（火）～2月18日（金）

月日	時間	科目・内容	担当講師
2/15	9:30	22. プロジェクトの発掘とマーケティング	八巻 優悦 エイトコーポレーション代表 (元 (株)東芝)
	～ 13:00	・プロジェクト発掘のパターンとプロセス ・プレゼンテーションの重要性とマーケティング体制	
(火)	14:00	23. フィージビリティスタディとプロジェクト評価の手法	熊谷 弘志 オフィス・クマガエ 代表 (元清水建設)
	～ 17:30	・フィージビリティスタディの基礎とその手順 ・プロジェクト評価の実際	
2/16	9:30	24. 引合い、見積りと入札	中村 俊之 三菱重工エンジニアリング(株) 営業部4グループ課長代理
	～ 13:00	・顧客からの引合いとプロポーザルの作成 ・入札とその評価	
(水)	14:00	25. ジョイントベンチャー／コンソーシアム	侘美 有彦 千代田化工建設(株) 法務部部长
	～ 17:30	・形成の諸形態と形成要因 ・形成の諸問題(運営面・経済管理面など)	
2/17	9:30	26. 現地調査	藤田 實 エムエフ・グローバル・パートナーズ 代表 (元清水建設)
	～ 12:30	・現地調査の方法と留意点および項目 ・調査資料の管理と整理	
	13:20	28. プロジェクトの保険Ⅱ（損害保険）	山元 建太郎 損害保険ジャパン(株) 企業財産グループ
	～ 15:20	・プラント輸出契約と責任条項・保険条項のチェックポイント ・プラント輸出契約の遂行と損害保険の役割	
(木)	15:30	27. プロジェクトの保険Ⅰ（貿易保険）	金川 徹 H I R A K I 合同会社代表 貿易保険コンサルタント
	～ 17:30	・プロジェクト・リスクとそれに対応する各種保険の役割 ・貿易保険の種類とその活用方法	
2/18	9:30	29. プロジェクトのリスクマネジメント	示野 耕司 鎌倉国際合同会社 代表 (元 日揮グローバル(株)プロジェクトディレクター)
	～ 13:00	・プロジェクトにおけるリスクマネジメントアプローチ ・入札段階、遂行段階での主要リスク解説	
(金)	14:00	30. ファイナンス	伊岡森 信臣 オリックス(株) 環境エネルギー本部海外事業開発部部长
	～ 17:30	・プロジェクトファイナンスの概要と最近の傾向 ・リスク評価とキャッシュフロー分析	

都合により日程および講師を変更する場合がありますが、ご了承ください。